

平成 22 年 6 月 30 日

平成22年度オンコロジー教育推進プロジェクト

研 修 報 告 書

研 修 課 題

MD Anderson Cancer Center Japanese Medical Exchange Program

JME Program 2010

所属機関・職 順天堂大学医学部附属練馬病院 薬剤師

研修者氏名 関 貴善

## 研修を経て創出した Mission and Vision

### ●Mission:

患者にとって、化学療法をより簡便で副作用の少ない受けやすいものにしていくため、現行の化学療法をより簡便化するような臨床試験に携わり、また、副作用の早期発見→早期治療のためのシステム作りをする。

To make chemotherapy more easily and more less side-effect for patients, I would like to involved in the research to make present chemotherapy easy and I would like to establish new system for the early case detection and early treatment.

### ●Vision:

病気としての「がん」をレベルダウンする。

たとえば、風邪のように身近で、予防もできて罹患しても簡単に治せるようなものにレベルダウンする。

To make cancer easy and to treat cancer like a cold that would be able to prevent and cure easily.

## I 目的・方法

Page.  1

### <目的>

- ◆ アメリカと日本の医療の違いを学ぶ
- ◆ 特に MD Anderson Cancer Center (以下 MDACC) での Multidisciplinary Care がどのようなものであるかを学び、日本のがん医療に活かしていく。
- ◆ Multidisciplinary Care における薬剤師の在り方について考える。
- ◆ 自身の将来、Career development について考え、Vision & Mission を明らかにする。

### <方法>

施設ごとに医師・看護師・薬剤師で Team となり、2 Team - 6人で MDACC での 5 週間の研修を行った。

研修内容は講義、見学、Meeting など様々であった。

最終日には Team ごとに Case Presentation を行い、研修成果として発表した。

II 内容・実施経過

- 4/22(Thu)~23(Fri)
- 4/22・・・Houston 到着
- 4/23・・・最初のオリエンテーション

<b>JAPANESE MEDICAL EXCHANGE PROGRAM - 2010</b>	
<b>WEEKLY SCHEDULE</b>	
<p><b>DATE: <u>APRIL 22 – APRIL 23, 2010</u></b></p>	
<p style="text-align: center;"><b>THURSDAY, 4-22</b></p>	<p style="text-align: center;"><b>FRIDAY, 4-23</b></p>
<p>Flight arrives in Houston 1:50 pm</p> <p>Aloha Limousine will meet you at the Airport and transport you to:</p> <p>Residence Inn Houston West University 2933 Westpark Drive Houston, TX 77005 Ph. 713-576-3759</p>	<p><b>3:00 am</b> Brenda will meet you at hotel and take hotel shuttle with you to Check-in Process:</p> <p>TAA and Visa Office T. Boone Pickens Tower <b>PLEASE BRING YOUR PASSPORT AND I-94 IMMIGRATION FORM WITH YOU!!!</b></p> <p><b>12:00 pm – 1:00 pm</b> <b>LUNCH / BREAK</b></p> <p><b>1:15 pm – 2:00 pm</b> Technical Orientation (E-Mail, Computers, Faculty Dining, Work Area, Etc.) By: Brenda Reid Location: <b>FC12.3633</b></p> <p><b>2:00 pm – 3:00 pm</b> BREAK</p> <p><b>3:00 pm – 4:00 pm</b> Cultural Presentation, Mentors &amp; Patient Case Presentation Guidelines Location: <b>CPBS.3374 (Imaging Physics)</b> Presented By: Dr. Naoto Ueno <b>Snacks will be served!</b></p> <p><b>5:30 pm</b> Welcome Dinner Location: Churrascos 2055 Westheimer, Suite 180, Houston, Texas 77098</p>

**Visit Contact Person this Week:**  
Name: Brenda Reid  
Phone: (713) 782-0017/ Cell: (713) 742-3411  
Naoto Ueno, M.D. – Home Ph. 713-522-6401

(つづき)

■ 第1週 4/26(Mon)~4/30(Fri)

<b>JAPANESE MEDICAL EXCHANGE PROGRAM - 2010</b>				
<b>WEEKLY SCHEDULE</b>				
<b>WEEK # 1     DATE: APRIL 26 – 30, 2010</b>				
MONDAY, 4-26	TUESDAY, 4-27	WEDNESDAY, 4-28	THURSDAY, 4-29	FRIDAY, 4-30
<p><b>Must arrive prior to 7:45 am</b> Check in for Orientation at 7:45 am – 10:00 am Hotel Shuttle will drop you off at T. Boone Pickens Tower – 1400 Pressler – FCT3 Rooms 3-6 – Employee Orientation</p> <p>Please call Branda when finished. 713-792-0017 or page 713-606-3947 She will meet you after the Training to get a copy of your badge.</p> <p>12:00 pm – 1:00 pm <b>LUNCH/BREAK</b></p> <p>1:15 pm – 4:15 pm Completes on line training</p> <p>4:30 pm – 5:30 pm Introduction to Clinic Station by Presented By: Dr. Barry Feig Location: FC12.3033 (Snacks will be served)</p>	<p>9:00 am – 10:30 am MDACC Extensive Tour Presented By: Cyndi Cooke Location: Concierge Desk in Clark Clinic Lobby</p> <p>10:45 pm – 11:45 pm Ethics Presentation Presented By: Dr. Richard Theraut Location: ACB4.2680</p> <p>12:00 pm – 12:45 pm Integrative Medicine Program Presented By: Dr. Richard Lee Location: ACB4.2680 (Lunch will be served)</p> <p>1:00 pm – 2:00 pm Electronic Medical Records By: Chuck Sultor Location: ACB4.2680</p> <p>2:15 pm – 5:00 pm "Your Development as a Leader" Presentation Presented By: Janis Apled Location: ACB4.2680</p>	<p>8:00 am – 9:30 am Houston Hoeplice – Tour Presented By: Dr. Linda Tavel Location: 1905 Holcombe Blvd. Ask for Carol Robles</p> <p>10:00 am – 10:30 am Children's Art Project Presented By: Shannan Murray 10:30 am – 11:00 am Chaplaincy Presented By: Anne Marie Wallace Location: ACB5.2680</p> <p>11:00 am – 12:00 pm Health Information Management Presentation Presented By: LaRonica Booker &amp; Catina Flagg Location: ACB5.2680</p> <p>12:15 pm – 1:15 pm Statistical Presentation Presented By: Dr. Jack Lee Location: ACB5.2680 (Lunch will be served)</p> <p>1:30 pm – 2:30 pm Place of Wellness Tours Presented By: Andrea Warren (PW Main) &amp; Deanna Cuello (Mays Clinic) Location: Mays Clinic Front Desk which is located between Hospitality Center and the Learning Center on 2<sup>nd</sup> Floor</p> <p>2:30 pm – 5:00 PM Free Time</p>	<p>8:00 am – 11:45 am Medical Oncology Observation Contact: Dr. Richard Theraut Observing: Dr. Richard Theraut's Clinic (See attached schedule)</p> <p>12:00 pm – 1:00 pm <b>LUNCH / BREAK</b></p> <p>12:00 pm – 1:00 pm <b>LUNCH/BREAK</b></p> <p>1:15 pm – 4:45 pm Nursing Lectures Location: ACB5.2680 (Snacks will be served)</p> <p>4:45 pm – 5:30 pm Meet with Dr. Ueno Location: ACB5.2680</p> <p>5:00 pm – 5:30 pm Happy Hour The Grove Restaurant At Discovery Green Park Location: 1611 Lamar Houston, TX 77010 Ph. 713-337-7321 Brenda Reid and Jeff Bryan will provide transportation.</p> <p>1:15 pm – 5:00 pm Pharmacy Lectures Location: B4.4351 (Snacks will be served)</p>	<p>8:00 am – 11:45 am Each Mentee will meet with their Mentor or designated host for this day. Location: TBD by Mentor</p> <p>12:00 pm – 1:00 pm <b>LUNCH / BREAK</b></p> <p>1:15 pm – 4:45 pm Nursing Lectures Location: ACB5.2680 (Snacks will be served)</p> <p>4:45 pm – 5:30 pm Meet with Dr. Ueno Location: ACB5.2680</p> <p>5:00 pm – 5:30 pm Happy Hour The Grove Restaurant At Discovery Green Park Location: 1611 Lamar Houston, TX 77010 Ph. 713-337-7321 Brenda Reid and Jeff Bryan will provide transportation.</p> <p>Attending Mentors: Hillary Prescott Paul Mansfield Joyce Neumann Xing Liao Jeff Bryant Richard Theraut</p>

4/26(Mon) : Employee Orientation (MDACC 全体でのオリエンテーション)

4/27(Tue) : MDACC 内見学ツアー、各種講義

4/28(Wed) : ホスピス施設の見学、各種講義、Free time に Kim's Place を見学

4/29(Thu) : Breast Clinic (外来) の見学、薬剤部の講義

4/30(Fri) : Phase I Clinic の見学、mentor-mentee meeting、看護部の講義、meeting with Dr. Ueno

(つづき)

II

Page. 4

■ 第2週 5/3(Mon)~5/7(Fri)

JAPANESE MEDICAL EXCHANGE PROGRAM - 2010				
WEEKLY SCHEDULE				
WEEK # <u>2</u> DATE: <u>MAY 3 - MAY 7, 2010</u>				
MONDAY, 5-3	TUESDAY, 5-4	WEDNESDAY, 5-5	THURSDAY, 5-6	FRIDAY, 5-7
8:00 am - 11:45 am Radiation Oncology Observation Contact: Dr. Zhongzong Liao Location: Meet with her at B2.4562	8:00 am - 11:45 am Radiation Oncology Observation Contact: Dr. Zhongzong Liao Location: Meet with her at B2.4562	8:00 am - 11:45 am Nursing / Pharmacy Observation (Refer to attached schedule)	8:00 am - 11:45 am Nursing / Pharmacy Observation (Refer to attached schedule)	8:00 am - 11:45 am Each Mentee will meet with their Mentor or designated host for this day. Location: TBD by Mentor
12:00 pm - 1:00 pm LUNCH / BREAK	12:00 pm - 1:00 pm Statistical Presentation Presented By: Dr. Jack Lee Location: B6.4804 (Lunch will be served)	12:00 pm - 1:00 pm Nursing Ethics Grand Rounds Location: G11 NW Pod	12:00 pm - 1:00 pm LUNCH / BREAK	12:00 pm - 1:00 pm LUNCH/BREAK
1:15 pm - 3:45 pm Medical Oncology Clinic Observation Contact: Dr. Richard Theriault (See attached schedule)	1:15 pm - 4:00 pm Radiation Oncology Observation Contact: Dr. Zhongzong Liao Location: Meet with her at B2.4562	1:15 pm - 3:00 pm IRB Meeting (Wait for Dr. Theriault outside this room) Location: Pickens Tower, 3 <sup>rd</sup> Floor, Rooms 1-2	1:15 pm - 3:45 pm Medical Oncology Clinic Observation Contact: Dr. Richard Theriault (See attached schedule)	1:15 pm - 4:45 pm Each Mentee will meet with their Mentor or designated host for this day. Location: TBD by Mentor
4:00 pm to 5:00 pm Multidisciplinary Breast Conference Planning Clinic Location: ACB5.2680	4:15 pm - 4:45 pm Risk Management and Legal Issues Presented By: Ava Plummer Location: ACB4.2680	PHYSICIANS ONLY 3:15 pm - 4:15 pm Pathology Observation Contact Dr. Ayeşegül Sahin Location: (Page her earlier to agree on location to meet.)	4:00 pm to 5:00 pm Multidisciplinary Breast Conference Planning Conference Location: ACB5.2680	
	4:55 pm - Be sure to arrive prior to 5:00 pm when dept. locks Group # 1 Meet with Dr. Theriault to review IRB Meeting process Location: CPB5.3552	NURSES & PHARM. ONLY 3:15 pm - 4:15 pm Nursing / Pharmacy Observation (Refer to attached schedule)		
	*Dr. Theriault will take participants to dinner after meeting.	4:30 pm - Up In the Air: A Physician Astronaut's View from Space Presenter: Dr. Robert Satcher Location: Hickey Auditorium 11 <sup>th</sup> Floor Conference Room Clark Clinic Bldg.	*For Other Conferences See Attached List	5:00 pm - 6:00 pm Meet with Dr. Ueno Location: Cook Beans CPB

5/3(Mon) : 放射線科見学、乳腺外来見学

5/4(Tue) : 放射線科見学、効果的なプレゼンテーションのための講演、リスクマネジメントに関する講義、IRB meeting のプロセス

5/5(Wed) : 緩和ケアの回診、IRB meeting、Pharmacy ツアー、宇宙飛行士 Dr. Robert Satcher による講演

5/6(Thu) : 幹細胞移植病棟の回診、乳腺外来見学

5/7(Fri) : 白血病病棟回診、mentor-mentee meeting、meeting with Dr. Ueno

(つづき)

II

Page. 5

■ 第3週 5/10(Mon)~5/14(Fri)

<b>JAPANESE MEDICAL EXCHANGE PROGRAM – 2010</b> <b>WEEKLY SCHEDULE</b> <b>WEEK # 3 DATE: MAY 10 – MAY 14, 2010</b>				
MONDAY, 5-10	TUESDAY, 5-11	WEDNESDAY, 5-12	THURSDAY, 5-13	FRIDAY, 5-14
8:00 am – 11:45 am Pathology/Surgery Observation Contact: Dr. Aysegül Sahin and Dr. Barry Feig Location: (Page him/her earlier to agree on a location to meet)	8:00 am – 11:45 am Nursing Practice Congress Session Location: BSRB Onstead Auditorium	8:00 am – 11:45 am "Your Development as a Leader" Presentation Presented By: Janta Apled Location: ACB6.1281 (Breakfast will be served)	7:00 am – 11:45 am Surgery Observation Contact: Dr. Barry Feig Location: (Page him earlier to agree on a location to meet)	8:00 am – 11:45 am Each Mentee will meet with their Mentor or designated host for this day. Location: TBD by Mentor
12:00 pm – 1:00 pm LUNCH / BREAK	12:00 pm – 1:00 pm LUNCH / BREAK	12:00 pm – 1:00 pm LUNCH / BREAK	12:00 pm – 1:00 pm LUNCH / BREAK	12:30 pm – 1:30 pm LUNCH/BREAK
1:15 pm – 3:45 pm Pathology Observation Contact: Dr. Aysegül Sahin Location: (Page her earlier to agree on a location to meet)	1:15 pm – 5:00 pm Medical Oncology Observation Contact: Richard Theriault Observing: Dr. Marjorie Green's Clinic (See attached schedule)	1:15 pm – 5:00 pm Nursing/Pharmacy Observation (Refer to attached schedule)	1:15 pm – 3:45 pm Nursing/Pharmacy (Refer to attached schedule)	1:45 pm – 4:30 pm Each Mentee will meet with their Mentor or designated host for this day. Location: TBD by Mentor
4:00 pm – 5:00 pm Multidisciplinary Breast Conference Planning Clinic Location: ACB5.2680			4:00 pm to 5:00 pm Pink Ribbon Projects Presented by: Susan Rafte Location: ACB6.1281	
				5:00 pm – 8:00 pm Happy Hour Trevisio Location: 6560 Bertner St. Houston, TX 7630
				Attending Mentors: Hillary Prescott Dina Patel Jeff Bryant Nick Szweczyk Aysegül Sahin

5/10(Mon) : 病理学講義・見学

5/11(Tue) : 看護部会議の見学、乳腺外来見学

5/12(Wed) : Janis による講義、消化器内科外来見学

5/13(Thu) : Ope 見学、外来化療室見学、ピンクリボンプロジェクトに関する講義

5/14(Fri) : 消化器内科外来見学、mentor-mentee meeting、meeting with Dr. Ueno

(つづき)

II

Page. 6

■ 第4週 5/17(Mon)~5/21(Fri)

**JAPANESE MEDICAL EXCHANGE PROGRAM - 2010**  
**WEEKLY SCHEDULE**

**WEEK # 4 DATE: MAY 17 - MAY 21, 2010**

MONDAY, 5-17	TUESDAY, 5-18	WEDNESDAY, 5-19	THURSDAY, 5-20	FRIDAY, 5-21
8:00 am - 11:45 am Nursing / Pharmacy Observation (Refer to attached schedule)	8:00 am - 11:45 am Pathology/Surgery Observation Contact: Dr. Ayesgul Sahin and Dr. Barry Feig Location: (Page him/her earlier to agree on a location to meet)	8:00 am - 11:45 am Nursing / Pharmacy Observation (Refer to attached schedule)	8:00 am - 11:45 am Nursing / Pharmacy Observation (Refer to attached schedule)	Clinical Safety & Effectiveness Program 8:00 am - 3:40 pm Location: CPB 8 Floor, Rms 1,2,3 8:00 am - 11:45 am Each Mentee will meet with their Mentor or designated host for this day. Location: TBD by Mentor
12:00 pm - 1:00 pm LUNCH / BREAK	12:00 pm - 1:00 pm LUNCH / BREAK		12:00 pm - 1:00 pm LUNCH / BREAK	12:00 pm - 1:00 pm LUNCH/BREAK
1:15 pm - 3:45 pm Medical Oncology Clinic Observation Contact: Dr. Richard Theriault (See attached schedule)	Free Time 1:00 pm - 4:30 pm	12:00 pm - 1:00 pm LUNCH/BREAK	1:15 pm - 3:45 pm Medical Oncology Clinic Observation Contact: Dr. Richard Theriault Observing: Dr. Jennifer Litton's Clinic (See attached schedule)	1:15 pm - 4:45 pm Each Mentee will meet with their Mentor or designated host for this day. Location: TBD by Mentor
4:00 pm - 5:00 pm Multidisciplinary Breast Conference Planning Clinic Location: ACBS.2680	4:00 pm - 4:45 pm Clinical Ethics Presentation Presented By: Colleen Gallagher, Exec. Director Location: ACB4.2680 4:55 pm - Be sure to arrive prior to 5:00 pm when dept. locks Group # 1 Meet with Dr. Theriault to review IRB Meeting process Location: CPBS.3552 *Dr. Theriault will take participants to dinner after meeting.	1:15 pm - 3:00 pm IRB Meeting *Call for Dr. Theriault outside the room Location: Pickens Tower, 3 <sup>rd</sup> Floor, Rooms 1-2 3:00 pm - 5:00 pm Free Time	4:00 pm - 5:00 pm Multidisciplinary Breast Conference Planning Conference Location: ACBS.2680 *For Other Conferences See Attached List	5:00 pm - 6:00pm Meet with Dr. Ueno Location: cool Beans CPB

5/17(Mon) : 白血病病棟回診、乳腺外来見学、チーム医療乳腺カンファレンス見学

5/18(Tue) : 病理学見学、消化器外科外来見学、倫理学講義、プレゼンテーション準備

5/19(Wed) : 幹細胞移植病棟見学 (RN side) ,mentor-mentee meeting、meeting with Dr.

Ueno, チームプレゼンテーションについて各々の mentor と全員で会議

5/20(Thu) : 外来化療室見学、乳腺外来見学、チーム医療乳腺カンファレンス見学

5/21(Fri) : Clinical Safety & Effectiveness Program 発表会参加、チームプレゼンテーション準備、meeting with Dr. Ueno

(つづき)

II

Page. 7

■ 第5週 5/24(Mon)~5/28(Fri)

<b>JAPANESE MEDICAL EXCHANGE PROGRAM - 2010</b> <b>WEEKLY SCHEDULE</b> <b>WEEK # <u>5</u> DATE: <u>MAY 24</u> – <u>MAY 28</u>, 2010</b>				
MONDAY, 5-24	TUESDAY, 5-25	WEDNESDAY, 5-26	THURSDAY, 5-27	FRIDAY, 5-28
7:00 am – 11:45 am Surgery Observation Contact: Dr. Barry Feig Location: (Page him earlier to agree on a location to meet)	<b>PHYSICIANS ONLY</b> 8:00 am – 11:45 am Surgery/Breast Clinic Observation Contact: Dr. Barry Feig Location: (Page him earlier to agree on a location to meet)	<b>ALL</b> 8:30 am – 11:45 am Surgery/GI Clinic Observation with Dr. Barry Feig Location: (Page him the day before to agree on a location to meet)	8:00 am – 11:45 am Prep for Presentation/Free Time Location: ACB6.1281	8:00 am – 11:45 am Each Mentee will meet with their Mentor or designated host for this day. Location: TBD by Mentor
12:00 pm – 1:00 pm LUNCH / BREAK	<b>NURSES &amp; PHARM</b> 8:00 am – 11:45 am Nursing / Pharmacy Observation (Refer to attached schedule)  12:00 pm – 1:00 pm Statistical Presentation Presented By: Dr. Jack Lee Location: ACB4.2680 (Lunch will be served)	12:00 pm – 1:00 pm LUNCH/BREAK	12:00 pm – 1:00 pm LUNCH/BREAK  1:15 pm – 3:00 pm Prep for Presentation/Free Time Location: ACB6.1281  3:00 pm – 5:00 pm Multidisciplinary Case Presentation Location: ACB6.1281 (Snacks will be served)	12:00 pm – 1:00 pm LUNCH/BREAK
1:15 pm – 5:00 pm Surgery Observation Contact: Dr. Barry Feig	1:15 pm – 4:45pm Medical Oncology Clinic Observation Contact: Dr. Richard Theriault Observing: Dr. Naoto Ueno's Clinic (See attached schedule)	1:15 pm – 3:15 pm Clinical Effectiveness Observership Presented By: Dr. Doris Quinn Location: ACB6.1281  3:15 pm – 5:00 pm Free Time	6:30 pm Farewell Dinner Location: Treviolo's 6550 Barber St. Houston, TX 77030	1:15 pm – 3:00 pm "Your Development as a Leader" Presentation Presented By Janis Apted Location: ACB6.1281 (Snacks will be served)  3:15 – 5:00 pm Meet with Dr. Ueno Location: ACB6.1281

5/24(Mon) : Ope 見学

5/25(Tue) : ICU 回診見学、統計学講義、乳腺外来見学

5/26(Wed) : 消化器外科外来見学、Clinical Effectiveness Observer ship 講義

5/27(Thu) : プレゼンテーション準備 → プレゼンテーション発表

5/28(Fri) : mentor-mentee meeting、Janis による講義、meeting with Dr. Ueno

### Ⅲ 成果

Page. 8

感じたこと、考えたことを個々にまとめる。

- 日本とアメリカでの医療現場の違い

5週間を通してまず感じたことは、圧倒的な資金と時間、マンパワーの差であった。

医療制度の違いや、文化の違いなどその背景はさまざまであったが、時間、資金、マンパワーの3つはいつも相互関係にあり、日本と比較して圧倒的に充実しているのを目の当たりにした。

また、業務が非常に細分化されていた。医師には **Physician Assistant** がついて業務を分担していたり、看護師の中でも **Clinical Nurse** や **Advanced Practice Nurse** などおり、薬剤師でも病棟で活動する **Clinical Pharmacist** と薬局での調剤専門の **Pharmacist** がいたり、さまざまな役職が存在した。役職だけではなく、実際の業務上でも様々な仕事が多分化されていたことが特徴的であった。細分化されていることにより自身のなすべき仕事が明確になり集中できるというメリットがあった。一方、そうではない日本では、逆に各職種が幅広く知識を持つことであらゆるシーンで仕事をこなせるというメリットを感じた。

ボランティアも豊富であった(MDACC 内に 1200 人)。年齢層も幅広く、それぞれが嬉々として参加していたのが印象的であった。社会に貢献するという姿勢は、現在の個人主義の日本では大いに見習いたいものである。

お話をさせていただいた MDACC のスタッフの大半が、自身の仕事や待遇に満足しているのも印象的であった。日本では仕事の満足度は個々の努力によりつくりあげられている場合が多いが、MDACC では最初にあげた資金と時間とマンパワーの充足が現在の職員の満足度の根幹を支えているように感じた。

- Vision & Mission の創設

日本での3日間の Workshop において Vision & Mission の概念を学んだ。そして今回の5週間の研修でその意義を知ることとなった。2万人近い職員をかかえ、業務の細分化された MDACC において各職員が同じベクトルを向いていられるのも Vision & Mission を明確にしていることがその一助であると大いに感じた。ともすれば目の前の仕事に手を取られて疲弊しがちな日本の医療現場において、Vision & Mission を掲げることは、自身のモチベーションをキープし進むべき道を見失わずにいるための大切なアイテムとなりうることを学んだ。チームにおける Vision & Mission もしかりである。

(つづき)

Ⅲ

Page. 9

- **Presentation** 作成を通して

研修最終日には5週間のまとめとして施設ごとに**Presentation**を発表した。

実際の症例をもとに**Program**を組み立て症例検討を行った。この**Presentation**作成を通して、他職種との**Vision**を共有することの重要さと難しさを身をもって学ぶことができた。特に難しく、時間を費やしたのはそれぞれ個々の異なる**Vision**とチームの**Vision**を融合させることであった。その方法はきっとチームごとに異なるものであると思う。私たちは互いの**Vision**について何度となく話し合い、率直な意見をぶつけることでチームとしての**Vision**を創設し、それに基づく**Program**を作成していった。さらにこの工程では、**Workshop**参加時から教えられていた**Communication**、**Leadership**、**EBM**の3つが実際に必要であることを学ぶことができ、少しずつだが実践することもできた。職場とは離れた場所で、腰を据えてこのような一連の経験をできることはとても貴重であった。

- **Mentor & Mentee ship**

私にとっては今回の研修で初めて耳にした言葉であった。職場において、損得なく信頼できる関係をもてることは大変素晴らしいことである。日本には口に出して言えるようなこういった明確な概念や関係性は存在しないように思う。しかし、時間もマンパワーもぎりぎり、仕事の満足度や成果が個々の努力にまかされがちな日本の医療現場においては、上司が正しく個人の評価を行えないことも多く、この制度は日本においても導入すべきものであると強く感じた。

現在、管理職と若手の狭間の中間層にいる私は、職場でも若手の取りまとめ役を命ぜられることも増えており、実際に日本へ帰国後、職場の後輩の話を積極的にきくようになった。これにより信頼性は増し、徐々にであるが職場全体の歯車の動きが変わってきたように感じている。

#### IV 今後の課題

Page. 10

今回の研修で学んだことを大きく3つにまとめると、

「Vision & Mission の創設の意義」

「チームで Program を作り遂行していくということ」

「Mentor & Mentee ship」

であった。

まずは自施設で、これら3つを広めていくことから始めたいと思う。

自身の Mentor である Jeffrey からは、「Vision は大きく描き、まずはどんな小さな Project からでもスタートすればいい」とよく教えていただいた。この言葉はずっと胸に残っている。

主に医師が中心となっている自施設の医療現場において、薬剤師として働く中で自らが Project を立ち上げようとは考えたこともなかったが、今回の研修を通してその意義を学び、チームでどのようにしていったらよいかを体験することができた。実際の現場ではそう簡単には進まないことも容易に想像できるが、まさに Communication、Leadership、EBM を活かして少しずつ前を進みたいと思う。